

TERMES DE REFERENCE POUR CONSULTANCE :

**FORMATION EN GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIERE ET GOUVERNANCE
ORGANISATIONNELLE AU PROFIT DES BENEFICIAIRES DES JARDINS DE LA SANTE DANS LE CADRE
DU PIARAN PODOR**

CONTENU

| | |
|--|----------|
| I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION | 2 |
| II. OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS DE LA CONSULTANCE | 4 |
| III. ORIENTATION METHODOLOGIQUE | 4 |
| IV. CANDIDATURE | 5 |
| 4.1 PROFIL DU/DE LA CONSULTANT(E): | 5 |
| 4.2 DUREE DE LA MISSION | 5 |
| 4.3 ZONE D'ETUDE | 5 |
| 4.4 LOGISTIQUE : | 5 |
| 4.5 DOSSIER DE CANDIDATURE : | 5 |

I. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

“Il existe un consensus général sur le fait que l’agriculture devrait réduire la malnutrition (...). Or au Sénégal, si les politiques agricoles disposent parfois de quelques indicateurs nutritionnels, la nutrition a été faiblement intégrée dans la mise en œuvre des programmes agricoles”. Ce constat tiré du Food and Nutrition Bulletin illustre les difficultés de l’intégration des secteurs dans la réduction de l’insécurité nutritionnelle au Sénégal.

La mission d’ACF au Sénégal a ouvert en 2012 pour répondre à des besoins humanitaires liés à la crise nutritionnelle et aux épisodes répétés de chocs climatiques impactant la sécurité alimentaire.

La stratégie d’ACF au Sénégal (2017-2020) est composée de trois axes :

- 1) Soutenir le système de soins de la malnutrition (appui technique à la PECMAS, amélioration des Services de Santé) en vue d’une reprise des activités par le système national
- 2) S’attaquer aux causes et prévenir la malnutrition (accès et disponibilité aux produits alimentaires et nutritionnels, promotion des bonnes pratiques alimentaires / hygiène, accès à l’eau et à l’assainissement...)
- 3) Renforcer la résilience alimentaire et nutritionnelle en améliorant les systèmes d’alerte précoce, la préparation et gestion des catastrophes et développement de l’employabilité (revenus durables, compétences, approche filière) en milieu rural et urbain.

De 2012 à 2014, la mission Action contre la Faim Espagne s’emploie à traiter les conséquences de la malnutrition à travers la prise en charge de la malnutrition aiguë sévère (MAS) dans les régions de Matam, Podor et Louga (axe 1). C’est à partir 2015, qu’elle a commencé à développer des interventions préventives (WASH, Nutrition, Sécurité Alimentaire) dans ces mêmes zones en s’attaquant aux causes (manque d’accès aux soins, insécurité alimentaire, problème d’accès à l’eau et à l’assainissement, faible niveau de connaissances et mauvaises pratiques nutritionnelles).

Concernant l’axe 3 (Résilience), des projets de Réduction de Risque de Catastrophe sont aussi en cours dans ces zones. En plus, des interventions de génération de revenus sont prévues sur la zone de Podor (chaîne de valeur rurale) et sur Dakar (employabilité urbaine).

Dans un contexte d’investissements conséquents dans la vallée du fleuve Sénégal, les zones éloignées du fleuve plus désertiques (“*dieri*”) gardent des potentiels qu’il convient de développer. Ainsi les filières pastorales (lait et viande) mais aussi les céréales sèches telles que les mils doivent soutenir la sécurité alimentaire et plus généralement les moyens d’existences des populations de la zone.

Action contre la Faim a souscrit un contrat avec le Gouvernement Navarre dans le cadre du Programme Intégré d’Appui à la Résilience Alimentaire et Nutritionnelle (PIARAN).

Par une approche multisectorielle et intégrée, le PIARAN veut contribuer à renforcer la résilience des populations vulnérables des communautés dans le département de Podor (Région de Saint Louis)

Le financement du Gouvernement Navarre va spécifiquement renforcer la prévention de la malnutrition aigüe en milieu communautaire par une approche intégrée agriculture sensible à la nutrition. Les résultats suivants sont attendus :

- ☞ Les femmes des groupements de production issues des ménages les plus vulnérables ainsi que leurs enfants améliorent leur accès à une alimentation diversifiée grâce à leurs activités agro-économiques
- ☞ Les pratiques familiales essentielles (soins de santé, nutrition, hygiène) dans les communautés où le projet est réalisé sont améliorées
- ☞ La société civile assure le suivi des engagements du gouvernement dans le Plan National d'Investissement Agricole (PNIA) de 2nd génération plus sensible à la nutrition.

Ainsi, il est prévu un soutien aux jardins de la santé qui sont garants d'une amélioration immédiate de la ration alimentaire dans un contexte générale d'appauvrissement de la diversité alimentaire. La production même modeste d'un quart d'hectare en feuille et légume produit un impact maximal sur les avitaminoses et carences en micro-aliment (fer, zinc etc). Par ailleurs le renforcement des capacités des femmes dans ces zones de départ pourrait initier des changements sociaux bénéfiques dans des sociétés parfois très conservatrices.

Les femmes bénéficiaires sont regroupées dans des Organisations Paysannes (OP) avec des stades d'autonomisation non uniformes. La plupart sont à un stade embryonnaire.

C'est pourquoi, il est prévu un renforcement de capacité des bénéficiaires des OP en gestion administrative et financière en perspective de la pérennisation des actions au-delà du projet.

C'est ce qui justifie l'élaboration de ces présents termes de référence pour aiguiller le prestataire préposé à la réalisation de séances de formation.

Les paragraphes ci-après font l'économie des modalités de la consultance.

II. OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS DE LA CONSULTANCE

L'objectif global de cette consultance est de contribuer au renforcement des capacités organisationnelles des acteurs des Jardins de la Santé pour un développement transformationnel à même d'assurer la pérennisation des actions en cours.

D'une manière spécifique, il s'agit de doter les participants, en l'occurrence, les leaders des JDS, de méthodes, techniques et outils pratiques de gestion administrative et financière de leurs organisations.

Les résultats attendus sont ainsi déclinés :

- ☞ les préposés présidents, secrétaires et trésoriers des OP ont une meilleure compréhension de leurs rôles, responsabilités et des profils nécessaires à leurs postes
- ☞ ils s'approprient des outils comme le registre des membres, le registre des présences
- ☞ les préposés secrétaires participants sont capables de dresser des Procès-verbaux de réunions
- ☞ les préposés trésoriers participants connaissent mieux comment établir des justificatifs tels que les reçus, factures, décharges et savent utiliser le journal de caisse et le registre des cotisations

III. ORIENTATION METHODOLOGIQUE

L'approche méthodologique doit reposer essentiellement sur les travaux de groupe et les séances en plénière.

Comme supports et outils pédagogiques, il faudra privilégier les jeux de rôles, les exercices pratiques de remplissage des différents documents par les intéressés eux-mêmes renforcés par les plénières et le brainstorming dans un esprit de co-construction.

Les présentations sur papiers PADEX permettront de mettre en exergue les modèles de documents administratifs et financiers proposés aux participants qui pourront au besoin l'amender.

Les fiches-outils seront traduites en langue locale et remises aux participants.

Chaque participant devra recevoir un cahier et un stylo pour la prise de note et les exercices pratiques.

Un classeur sera remis à chaque OP pour y ranger tous les outils et documents proposés durant la formation.

L'approche méthodologique à adopter doit s'inscrire en droite ligne d'une participation de nature collaborative. En d'autres termes, les idées et initiatives propres des acteurs doivent servir de point de départ pour des propositions synergiques. Il faudra porter une attention particulière aux rapports hommes/femmes pour éviter le syndrome des diagnostics "aveugles" aux relations de genre ("*gender-blind*").

IV. CANDIDATURE

4.1. PROFIL DU/DE LA CONSULTANT(E) :

Le consultant doit avoir une expertise et une grande expérience des Diagnostics Institutionnels Participatifs (DIP) au niveau des OP maraîchères. Une bonne connaissance de la zone d'étude, en l'occurrence le département de Podor, sera un plus.

4.2. DUREE DE LA MISSION

La durée prévue pour effectuer la mission est de 7 jours ouvrables.

4.3. ZONE D'ETUDE

Les séances de formation seront circonscrites dans le département de Podor et concerne spécifiquement les bénéficiaires des Jardins de Santé du PIARAN.

4.4. LOGISTIQUE :

Les propositions de l'expert peuvent contenir les aspects logistiques suivants :

- ☞ Transport : déplacements liés à la mission
- ☞ Hébergement et per diem sur le terrain
- ☞ Moyen de travail (papier PADEX, communication)
- ☞ Per diem des participants

4.5. DOSSIER DE CANDIDATURE :

Les Consultant(e)s intéressé(e)s doivent présenter un dossier de candidature comprenant :

☞ **Une proposition technique :**

- Note explicative sur la compréhension des termes de référence et la motivation de la candidature.
- Brève présentation de l'approche méthodologique et de l'organisation de la mission envisagées.
- Calendrier indicatif et plan de travail concernant la réalisation des activités de la consultation.
- CV incluant : L'expérience acquise dans des prestations similaires et au moins 3 références ;

☞ **Une proposition financière :**

La proposition financière sera soumise sur la base de l'approche forfaitaire et devra indiquer :

- Le montant total/somme forfaitaire globale afin d'aider Action contre la Faim dans la comparaison des offres,

- Chaque proposition financière comprendra une ventilation détaillée du montant forfaitaire, incluant les honoraires du/de la consultant/e (indemnités journalières X nombre de jours ouvrables prévus).

Les candidatures seront adressées à Eric FRADIN, Coordinateur Technique Mission Sénégal d'Action Contre la Faim Espagne (efradin@sn.acfspain.org) et en CC à amadiallo@sn.acfspain.org, adiack@sn.acfspain.org et skolade@sn.acfspain.org